

«ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄ և ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ»

2023 թ.-ից կրկնողաբար, ք. Երևան (ՀՀ ԱՆ «Ակադեմիկոս Ս. Ավդալբեկյանի անվան առողջապահության ազգային ինստիտուտ» ՓԲԸ)

ՀՀ ԱՆ «Ակադեմիկոս Ս. Ավդալբեկյանի անվան առողջապահության ազգային ինստիտուտ» ՓԲԸ

- Գրություն՝ 13.11-12.12
- Թիրախային լսարան՝ հանրային առողջապահության կառավարման և կազմակերպման մասնագետներ
- Մասնակիցների ակնկալվող թվաքանակ՝ 1-10 հոգի
- մասնակիցներին շնորհել ՇՄՁ 161 տեսական կրեդիտ.
 դասընթացավարներ Լուսինե Դավթյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Սամվել Խարազյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Արսեն Դավթյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Արտաշես Զիլֆյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Գարեգին Դալլաքյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Նժդեհ Անդրիազյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Միեր Մանուկյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Ռեմա Օհանջանյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Ավետիս Ավետիսյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Սամվել Սողոմոնյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Անաստաս Աղազարյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Լիլիթ Հակոբյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Միհրան Նազարեթյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Աստղիկ Սարգսյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Գևորգ Ենգիբարյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ, Շանթ Շեխերդիմյանին՝ ՇՄՁ 23 տեսական կրեդիտ
- Կոնտակտ (010) 235310

Շաբաթ 1՝ Ֆինանսական կառավարում		
Օր 1		
40 րոպե	Ներածական Ծանոթացում ֆինանսական հաշվետվություններին	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	

40 րոպե	Եկամուտ/ծախս հաշվետվություններ, շահույթի վերլուծություն	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Ֆինանսական հաշվետվությունների վերլուծություն Հաշվապահական հաշվառման տարրեր/հիմնական հասկացությունների ճիշտ կիրառություն Եկամուտ-ծախս հաշվետվության վերլուծություն: Փորձական աշխատանք ծախսերի տեսակների կազմելու և դասակարգման, նախնական վերլուծություն	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
40 րոպե	Հաշվապահական հաշվառում, որակական խնդիրներ	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
Օր 2		
60 րոպե	Հաշվեկշիռ հասկացություն	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Հաշվեկշռի վերլուծություն	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Հաշվեկշռի հոդվածների հիման վրա ֆինանսական վիճակի նախնական գնահատում ֆինանսական գործակիցների կիրառմամբ	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
Օր 3		
60 րոպե	Դրամական հոսքերի հաշվետվություններ	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	

40 րոպե	Դրամական հոսքերի հաշվետվություններ և հասկացությունը	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Դրամական հոսքերի վերլուծություն ֆինանսական գործիքների կիրառմամբ	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
60 րոպե	Ֆինանսական վերլուծության մոտեցումներ	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
25 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
Օր 4		
60 րոպե	Հարկային հաշվառում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Հարկային հաշվառում. ՀՀ առանձնահատկությունները	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Հարկերի հաշվարկում ՀՀ գործող հարկերի հաշվարկում՝ հաշվի առնելով ոլորտային առանձնահատկությունները	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
Օր 5		
40 րոպե	Կապիտալ ներդրումների իրականացման չափանիշներ, կապիտալի արժեք	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Շրջանառու միջոցների կառավարում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Բյուջետավորում և ներդրումների գնահատում	

	Ծախսերի և եկամուտների կանխատեսում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
30 րոպե	Խմբային աշխատանք Ներդրումների գնահատում. կապիտալ ներդրումների արդյունավետության գնահատում	
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
60 րոպե	Դասընթացի նյութի ամփոփում	Լուսինե Դավթյան/Սամվել Խարազյան/Արսեն Դավթյան
Շաբաթ 2՝ Բուժհաստատությունների մարքեթինգի հիմունքներ		
Օր 1		
40 րոպե	Ներածական Ծանոթացում մարքեթինգային տերմինների հետ	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
20 րոպե	Առողջապահական ծառայությունների շուկայավարում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
20 րոպե	Մարքեթինգի հիմունքներ. սոցիալական սահմանում, կառավարչական սահմանում	
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Քննադատաբար վերլուծել, գնահատել և օգտագործել սեփական հիմնավորումները շուկայավարման գործընթացներում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
30 րոպե	Հիվանդանոցային ծառայությունների մարքեթինգ	
30 րոպե	Մարքեթինգային ծառայությունների եռանկյունի	
10 րոպե	Ընդմիջում	
15 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
30 րոպե	Շուկայավարման փոխակերպում	
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 2		
40 րոպե	Շուկայավարման փոխակերպման համար անհրաժեշտ գործիքներ	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
20 րոպե	Մարքեթինգային հայեցակարգեր	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
20 րոպե	Մարքեթինգային ռազմավարության մշակում	
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Սահմանել այն հասկացությունները, որոնք ներգրավված են արդյունավետ շուկայավարման ջանքերի ստեղծման մեջ	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
30 րոպե	Շուկայավարման հեռանկարները	
60 րոպե	Շուկաների բացահայտում	

10 րոպե	Ընդմիջում	
15 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 3		
40 րոպե	Մարքեթինգային ռազմավարության մշակում: Շուկայի սեգմենտավորում: Ընտրել թիրախային շուկա. հաճախորդների որոշակի խումբ, որոնց կարիքների վրա ընկերությունը կենտրոնացնում է իր շուկայավարման ջանքերը: Մարքեթինգ միքսի մշակում: PPPP (Product, promotion, price, place)	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
20 րոպե	Մարքեթինգը փոփոխվող աշխարհում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
20 րոպե	Կազմակերպության Մակրոմիջավայր, PEST մոդել.	
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Քննադատաբար գնահատել և վերլուծել շուկայավարման որոշումների վրա ազդող գործոնները	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
30 րոպե	Ռազմավարական շուկայի սեգմենտավորում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանք Սահմանել շուկայավարման մենեջերներին հասանելի մի շարք գործիքներ	
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
15 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 4		
40 րոպե	Բաժանման փոփոխականներ (Segmentation Variables)	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
20 րոպե	Վաճառքի կառավարում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
20 րոպե	Արտադրանքի ռազմավարություններ	
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Քննադատաբար գնահատել շուկայավարման ռազմավարության վրա ազդող գործոնները	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
30 րոպե	Շուկայավարման PR-ի հիմնական գործիքները	
30 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատությունների մարքեթինգի գործիքներ	
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան

15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 5		
60 րոպե	Առողջապահական ծառայություններ. The four “I”	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
50 րոպե	Մարքեթինգային ծառայությունների հասկացություններ	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժաստատությունների մարքեթինգային ծառայությունների վերլուծություն	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Արտաշես Ջիլֆյան/ Գարեգին Դալլաքյան
30 րոպե	Դասընթացի նյութի ամփոփում	
Շաբաթ 3՝ Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների կառավարման համակարգեր		
Օր 1		
60 րոպե	Տեղեկատվական համակարգերը թվային/թվայնացված կազմակերպություններում	Նժդեհ Անդրիազյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Կազմակերպության տվյալների դասակարգման մատրիցայի մշակում (տվյալ, գաղտնիություն, դաս, հասանելիություն, պահպանման վայր)	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Նժդեհ Անդրիազյան
60 րոպե	MIS կոնցեպտը, նկարագրություն, MIS-ի դերը և ազդեցությունը, MIS-ի օգտատերերը 1	Նժդեհ Անդրիազյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	MIS կոնցեպտը, նկարագրություն, MIS-ի դերը և ազդեցությունը, MIS-ի օգտատերերը 2	Նժդեհ Անդրիազյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 2		
60 րոպե	MIS-ը որպես աջակցող գործիք, MIS-ի ներդրում	Նժդեհ Անդրիազյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Կազմակերպության գործընթացների միջև տվյալների հոսքերի սահմանում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Նժդեհ Անդրիազյան
45 րոպե	Համակարգերի վերլուծում և նախագծում	Նժդեհ Անդրիազյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Առկա տեղեկատվական համակարգերի վերլուծություն՝ նոր կարիքների/պահանջների բացահայտում, համակարգի մշակման մոդելների վերլուծություն և մշակում	
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Նժդեհ Անդրիազյան
Օր 3		
60 րոպե	Տեղեկատվական համակարգերի կիրառումը	Նժդեհ Անդրիազյան
10 րոպե	Ընդմիջում	

60 րոպե	Խմբային աշխատանք Տվյալների բազայի մշակում և տվյալների հոսքերի սահմանում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Նժդեհ Անդրիազյան
30 րոպե	Խմբային աշխատանք Որոշումների կայացում, կազմակերպության գիտելիքների կառավարում (e business, e Commerce, e Communication, SMM)	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Նորարար գործիքների ինտեգրում կազմակերպության գործընթացներում և տեղեկատվական համակարգերում, տեխնիկական բնութագրերի մշակում	
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Նժդեհ Անդրիազյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Նժդեհ Անդրիազյան
Օր 4		
60 րոպե	Տեղեկատվական համակարգերի տեխնոլոգիան: Տվյալների կառավարում: Տեղեկատվական անվտանգություն: SU ռիսկեր: Ցանցերի կառավարում	Նժդեհ Անդրիազյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Տեղեկատվական անվտանգության ռիսկերի գնահատում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Նժդեհ Անդրիազյան
60 րոպե	Տեղեկատվական համակարգերն ու նորարարական լուծումները, նորարարական լուծումների կիրառումը առողջապահության ոլորտում, մոտիվացման գործիքներ Gamification-ի սկզբունքները, որպես գաղափարի առաջնիման գործիք	Նժդեհ Անդրիազյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Իրական օրինակների ներկայացում և քննարկում	Նժդեհ Անդրիազյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Նժդեհ Անդրիազյան
Օր 5		
60 րոպե	Տվյալների բազայի կառավարում, տվյալների բազայի տեսակները, BIG DATA տվյալների վերամշակում: Տվյալների բազայի կառավարում	Նժդեհ Անդրիազյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Տեղեկատվական անվտանգության ռիսկերի և սահմանված նախագծի իրագործման համար գործողությունների պլանի մշակում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Նժդեհ Անդրիազյան
60 րոպե	Պրոդուկտների և նախագծերի կառավարում: Նախագծերի-պրոդուկտների կառավարման սկզբունքները և մեթոդները, կառավարման դերերը և պատասխանատվության շրջանակը: Նպատակների և ակնկալվող արդյունքների սահմանում:	Նժդեհ Անդրիազյան

10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Նժդեհ Անդրիազյան
30 րոպե	Դասընթացի նյութի ամփոփում	Նժդեհ Անդրիազյան
Շաբաթ 4՝ Ռազմավարական կառավարում		
Օր 1		
40 րոպե	Ներածական: Ծանոթացում տերմինների հետ	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Կառավարում, կառավարման նպատակը հիմնական գործառույթները	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատության կառավարման մոդելի ձևավորում, հիմնական տարրերի սահմանում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
60 րոպե	Ռազմավարական կառավարման և որոշումների կայացման մոդելներ	
10 րոպե	Ընդմիջում	
20 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
20 րոպե	Ռազմավարական կառավարման վրա ազդող պահանջներ	
10 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 2		
40 րոպե	Բուժհաստատությունների արտաքին միջավայրի վերլուծություն	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Բուժհաստատությունների արտաքին միջավայրի գործոնները ըստ Մայքլ Պորտերի	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
45 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատությունների արտաքին մակրոմիջավայրի վերլուծության իրականացում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
45 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատությունների արտաքին միկրոմիջավայրի վերլուծության իրականացում	

10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
45 րոպե	Իրական օրինակների ներկայացում և քննարկում	
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 3		
40 րոպե	Նախորդ օրերի վերհիշում Ապրանքների և ծառայությունների նախագծում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
20 րոպե	Իրավական, էթիկական և շրջակա միջավայրի խնդիրները Ապրանքների և ծառայությունների նախագծման ընթացքում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
20 րոպե	Ապրանքների և ծառայությունների կյանքից հիկլը	
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատության ծառայությունների նախագծում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
30 րոպե	Բուժհաստատության արտաքին և ներքին տարածքային կառուցվածք – Facility layout	
30 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատության արտաքին և ներքին տարածքային կառուցվածքի ձևավորում	
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
15 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 4		
40 րոպե	Բուժհաստատությունների ռազմավարության ձևավորում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Բուժհաստատությունների առաքելություն, հեռանկար և արժեքային համակարգ	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատությունների առաքելության, հեռանկարի և արժեքային համակարգի կազմում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
30 րոպե	Բուժհաստատությունների ռազմավարական որոշման կայացման սկզբունքները և մոդելները	

30 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատությունների ռազմավարական որոշման կայացման մոդելի կազմում	
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
15 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 5		
20 րոպե	Նախորդ օրերի վերհիշում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
40 րոպե	Բուժհաստատությունների ռազմավարական նպատակները	
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Բուժհաստատությունների ռազմավարական նպատակների չափելիության ապահովումը	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատությունների ռազմավարական նպատակների սահմանում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
30 րոպե	Բուժհաստատությունների ռազմավարական նպատակների ներդրման և մոնիտորինգի մոդելներ	
30 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատությունների ռազմավարական նպատակների ներդրման և մոնիտորինգի մոդելների կազմում	
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Մհեր Մանուկյան/ Ռեմա Օհանջանյան/ Ավետիս Ավետիսյան/ Սամվել Սողոմոնյան
30 րոպե	Դասընթացի նյութի ամփոփում	
Շաբաթ 5՝ Բիզնես տնտեսագիտություն		
Օր 1		
60 րոպե	Ներածական: Բիզնես տնտեսագիտության հասկացություններ	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Պահանջարկի հիմունքներ	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Պահանջարկի և առաջարկի ճկունության հաշվարկում: Պահանջարկ և առաջարկ հասկացությունները, գնի և քանակի հաշվարկում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/

		Անաստաս Աղազարյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 2		
60 րոպե	Պահանջարկի գնահատման ստրատեգիան	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Պահանջարկի ավելացման ստրատեգիան	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Պահանջարկի և առաջարկի կոնսուլտացիայի հաշվարկում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 3		
60 րոպե	Առաջարկ և արժեքներ	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Շուկաները, մրցակցություն և տարանջատում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Շուկաների կառուցվածքի հստակ տարանջատում և գնագոյացման խնդիրներտարբեր կառուցվածքների դեպքում Շուկաների կառուցվածքի տարանջատում ըստ ներկայացվող օրինակների Գնագոյացում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
60 րոպե	Բիզնես ցիկլ	
10 րոպե	Ընդմիջում	
25 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Լուսինե Դավթյան/

15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
Օր 4		
60 րոպե	Դրամավարկային քաղաքականություն	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Հարկային քաղաքականություն	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Դրամավարկային քաղաքականություն. հիմնական հասկացություններ և միջազգային կարգավորման մարմիններ	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 5		
60 րոպե	Միջազգային առևտուր և կապիտալի հոսքեր	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Արտարժույթային փոխանակման կուրսեր	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Միջազգային առևտուր, դրամավարկային քաղաքականություն Հիմնական հասկացություններ և միջազգային կարգավորման մարմիններ	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Դասընթացի նյութի ամփոփում	Լուսինե Դավթյան/ Սամվել Խարազյան/ Արսեն Դավթյան/ Անաստաս Աղազարյան
Շաբաթ 6՝ Մարդկային ռեսուրսների կառավարում		

Օր 1		
40 րոպե	Ներածական Կազմակերպության կառուցվածք Ռազմավարության մշակում և պլանավորում Ծանոթացում տերմինների հետ	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	ՄՌ կառավարման մոդելները ՄՌ կառավարում ՄՌ զարգացում Կազմակերպության մշակույթ	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Կազմակերպության ռազմավարական պլանի պահանջներից բխող անձնակազմի կառավարման խնդիրների լուծման տարբերակները	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
60 րոպե	ՄՌ կառավարման գործառույթի ներդրման գործընթացը կազմակերպությունում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Արժեք ստեղծող ՄՌ կառավարում, ՄՌ ռազմավարության մշակում և մեխանիզմների ներդրում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
Օր 2		
40 րոպե	ՄՌ դերակատարությունը կազմակերպությունում պրոֆեսիոնալիզմի և էթիկայի ապահովման գործում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Աշխատանքի բաժանում, վերլուծություն, աշխատանքային նկարագրերի կազմում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Աշխատանքային նկարագրի մշակում՝ պատասխանատվության աստիճանի որոշում, պարտականությունների շրջանակի որոշում, աշխատանքի բարդության որոշումը	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
45 րոպե	Գիտելիք, հմտություն, կարողություններ: Կոմպետենցիաների մշակումն ու դասակարգումը ըստ պաշտոնների խմբի	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Ինքնուրույն աշխատանք Անձնակազմի կառավարման արդյունավետ համակարգի ներդրումն ու իրագործման արդյունավետության ապահովման մեխանիզմների առաջարկությունները. հնարավոր ռիսկերն ու լուծման եղանակները	
15 րոպե	Իրական օրինակների ներկայացում և քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան

Օր 3		
40 րոպե	Ընտրության գործընթացը/հարցազրույցի վարման պրակտիկա, կոմպետենցիաների ստուգում, որոշումների կայացում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Մասնագիտական զարգացումը՝ վերապատրաստումից դեպի ուսուցում, Շարունակական մասնագիտական զարգացման հայեցակարգերը	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Թափուր տեղի/պաշտոնի որոշումը, աշխատանքի բնույթը և ծավալի վերլուծությունը, կոմպետենցիաների շրջանակի որոշումը	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
30 րոպե	Վերապատրաստման կարիքների բացահայտում և գնահատում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
30 րոպե	Խմբային աշխատանք Անձնակազմի վերապատրաստման կարիքների բացահայտում, գնահատում	
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
Օր 4		
40 րոպե	Փոփոխությունների կառավարում. օպտիմալացում, վերափոխում /ռեստրուկտուրիզացիա/	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Կատարողականի կառավարում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Աշխատանքի կատարողականի գնահատման պրակտիկա՝ ղեկավար-աշխատող հետադարձ կապի ապահովում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
30 րոպե	Աշխատանքի արդյունավետության գնահատման ձևերը: ԿՊԻ-ների մշակման և ներդրման պրակտիկա	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
30 րոպե	Խմբային աշխատանք Աշխատողների գնահատման գործընթացի կազմակերպումը, հնարավոր ռիսկերի նվազեցմանն ուղղված միջոցառումները	
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
Օր 5		
40 րոպե	Մոտիվացիայի հիմնական տեսությունները և դրանց կիրառումը պրակտիկայում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան

40 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Անձնակազմի հոգեբանաֆիզիոլոգիական ադապտացիան աշխատանքի պայմաններին	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	Խմբային աշխատանք Նյութական և ոչ նյութական խրախուսման ձևերը ժամանակակից բուժհիմնարկներում. արդի խնդիրներն ու լուծման հնարավոր տարբերակները	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
60 րոպե	Պարզևատրման և կատարողականի միջև կապը	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Մասնագիտական գիտելիքի պահպանումն ու փոխանցումը հաջորդ սերունդներին	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
30 րոպե	Դասընթացի նյութի ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
Շաբաթ 7՝ Կազմակերպչական վարքագիծ և առաջնորդություն		
Օր 1		
60 րոպե	Ներածական. կազմակերպչական վարքագծի հիմնական հասկացությունները և նրա դերը այսօրվա կազմակերպչական համակարգերում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Կազմակերպչական վարքագծի դերը այսօրվա կազմակերպչական համակարգերում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
60 րոպե	Կազմակերպությունների կառուցվածք 1	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Կազմակերպությունների կառուցվածք 2	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
Օր 2		
60 րոպե	Կազմակերպությունների մշակույթ	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Տարբեր բուժհաստատությունների մշակույթների վերլուծություն	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
40 րոպե	Ընդմիջում	

60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
45 րոպե	Կազմակերպությունների հաղորդակցություն	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Ինքնուրույն աշխատանք Ներկայացնել կազմակերպությունների կառուցվածքներ՝ հիմնվելով անձնական փորձի և ստացած գիտելիքների վրա	
	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	
Օր 3		
60 րոպե	Անհատական վարքագիծ	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Առաջնորդության և փոփոխության ասպեկտների հետ կապված առանձին դեպքերի վերլուծություն և քննարկում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
30 րոպե	Մոտիվացիայի բարձրացման գործիքների ներկայացում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատություններում մոտիվացիոն գործիքների մշակում	
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
Օր 4		
60 րոպե	Որոշումների կայացում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Բուժհաստատություններում որոշումների կայացման առանձնահատկությունները	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան

60 րոպե	Ժամանակի կառավարում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
Օր 5		
60 րոպե	Փոփոխությունների կառավարման տեսություն և պրակտիկա	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանք Փոփոխությունների կառավարման ADKAR մոդելի մշակում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
60 րոպե	Առաջնորդության հիմունքները և բնույթը	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Իրական օրինակի ներկայացում և քննարկում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան
30 րոպե	Դասընթացի նյութի ամփոփում	Աստղիկ Սարգսյան/ Գևորգ Ենգիբարյան/ Շանթ Շեխերդիմյան